

Centre universitaire
de santé McGill



McGill University
Health Centre

**SÉANCE PUBLIQUE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
PUBLIC MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS**

14 juin 2024 / June 14, 2024

PETER KRUYT

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



1. Mot d'ouverture

- A. Bienvenue à la dernière séance publique avant la pause estivale
- B. 15 juin : Journée mondiale de lutte contre la maltraitance des personnes âgées
- C. 21 juin : Journée nationale des peuples autochtones



1. Opening Remarks

- A. Bienvenue à la dernière séance publique avant la pause estivale
- B. June 15: World Elder Abuse Awareness Day
- C. June 21: National Indigenous Peoples Day



PETER KRUYT

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



2. Approbation de l'ordre du jour / *Approval of Agenda*
3. Approbation du procès-verbal / *Approval of Minutes*
(2024-05-10)
4. Affaires découlant du procès-verbal / *Business Arising from Previous Minutes*
5. Approbation des résolutions / *Approval of Resolutions*



6. RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE PRESIDENT AND EXECUTIVE DIRECTOR'S REPORT

DRE LUCIE OPATRNY

LUCIE OPATRNY

LES SUJETS DE MA PRÉSENTATION PRESENTATION TOPICS



- Mise à jour ministérielles
- Les indicateurs
- Recrutement des cadres supérieurs
- Nouvelle direction pour le CUSM
- Prix et reconnaissance
- Le CUSM dans les nouvelles
- Ministry-related updates
- The indicators
- Senior management recruitment
- New MUHC directorate
- Awards and recognition
- The MUHC in the News



MISES À JOUR MINISTÉRIELLES MINISTRY-RELATED UPDATES

MISES À JOUR MINISTÉRIELLES MINISTRY-RELATED UPDATES



Santé Québec

- Les chantiers de transition
 - 12 chantiers ont été constitués afin de soutenir la mise en place des volets de la Loi
 - 3 chantiers liés à la transition
 - 9 chantiers liés à la transformation du système de santé et de services sociaux
- 2024-05-17 - Premier rapport d'étape du Comité de transition
- 2024-12-01 - Date officielle fixée par le Conseil des ministres pour l'intégration des établissements du réseau de la santé au sein de Santé Québec

Santé Québec

- Transition-associated activities
 - 12 working groups have been set up to support the implementation of the Act's components
 - 3 projects related to the transition
 - 9 projects related to the transformation of the health and social services system
- 2024-05-17 - Transition Committee's first progress report
- 2024-12-01 – Official date set by the *Conseil des ministres* for the integration of healthcare network establishments into Santé Québec

MISES À JOUR MINISTÉRIELLES

MINISTRY-RELATED UPDATES



■ Nomination du président du conseil d'administration (C. A.) et des membres du C. A. de Santé Québec

■ Appointment of Santé Québec's Chairman of the Board and Board Members

Geneviève Biron	présidente et cheffe de la direction de Santé Québec
Daniel Paré	sous-ministre au ministère de la Santé et des Services sociaux
Christiane Germain	présidente du C. A. de Santé Québec
Diane Lamarre	ancienne députée péquiste
Régine Laurent	présentement analyste dans les médias
Stanley Vollant	médecin-conseil pour la Commission de la santé et des services sociaux de l'APNQL
Gaston Bédard	intervenant expert en gouvernance au Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval
Hélène Chartier	administratrice de sociétés
Anna Chif	cofondatrice de Dialogue Technologies de la santé inc.
Daniel Gilbert	administrateur de sociétés
Jean-Luc Gravel	analyste financier agréé et administrateur de sociétés
Michel Lessard	membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec et président fondateur de SCIM inc.
David Lussier	médecin gériatre
Seeta Ramdass	directrice adjointe du Bureau de la responsabilité sociale et de l'engagement communautaire de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université McGill
Lise Verreault	ancienne sous-ministre au ministère de la Santé et des Services sociaux.

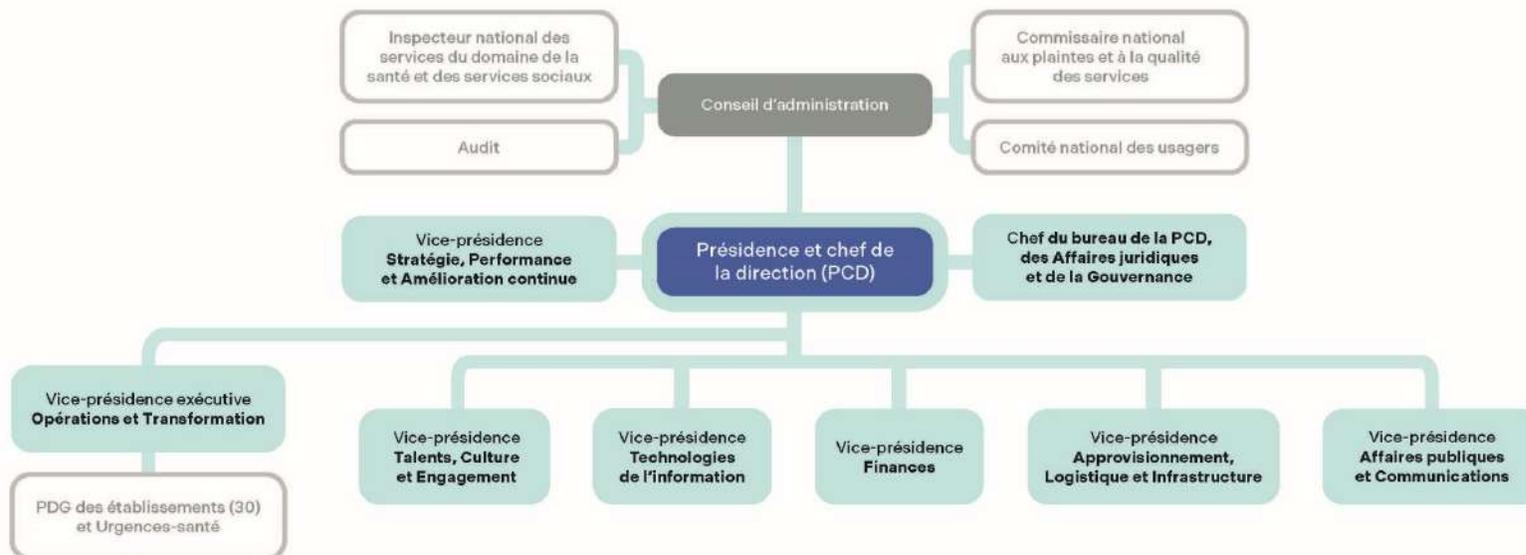
MISES À JOUR MINISTÉRIELLES

MINISTRY-RELATED UPDATES



Mai 2024

Structure organisationnelle Santé Québec Niveau 1





MISES À JOUR MINISTÉRIELLES MINISTRY-RELATED UPDATES

Plusieurs visites des sites du CUSM par les ministères

- Visite du ministre Pierre Fitzgibbon de notre « Plateforme d'innovation clinique »

Several MUHC site visits from the Ministry

- Minister Pierre Fitzgibbon visits our Clinical Innovation Platform



Visites en cours de planification

- Directeur général adjoint de l'accès, du préhospitalier et des effectifs médicaux, MSSS
- Innovateur en chef du Québec - Directeur général du Conseil de l'innovation du Québec

Visits being planned

- Assistant Director General, Access, Prehospital and Medical Workforce, MSSS
- Quebec's Chief Innovator.- Director General of the *Conseil de l'innovation*

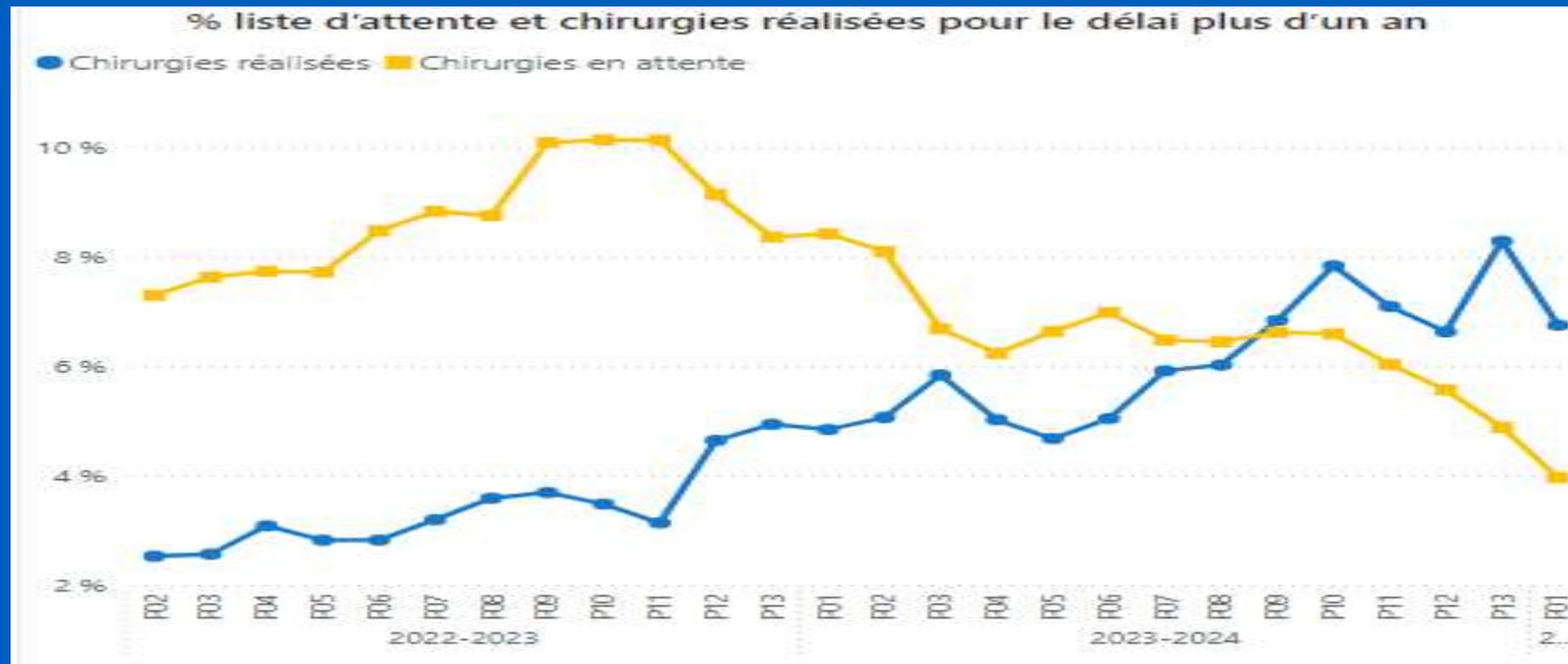


LES INDICATEURS THE INDICATORS



LES INDICATEURS THE INDICATORS

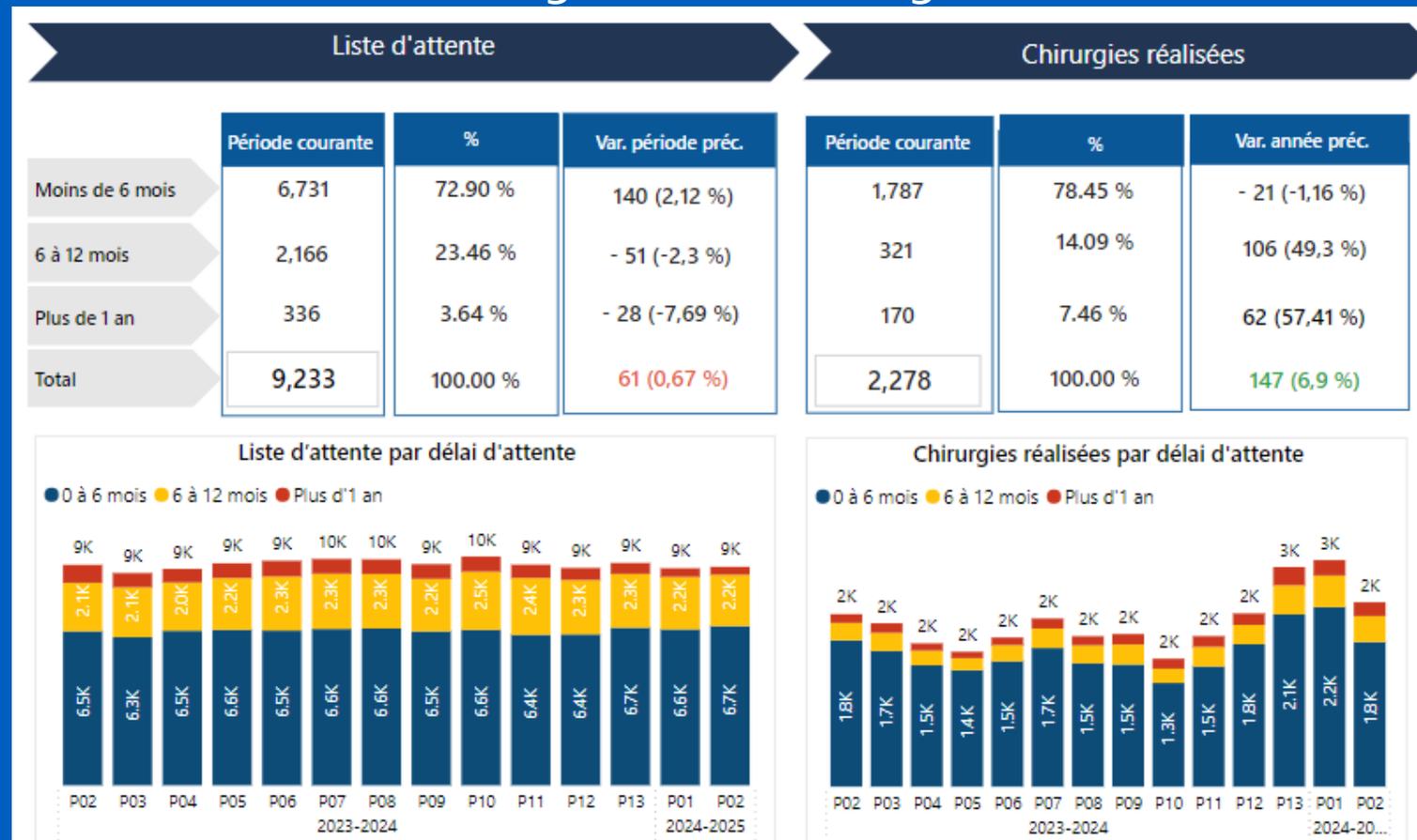
- Liste d'attente et chirurgies réalisées - CUSM / Wait Lists and Surgeries Performed- MUHC





LES INDICATEURS THE INDICATORS

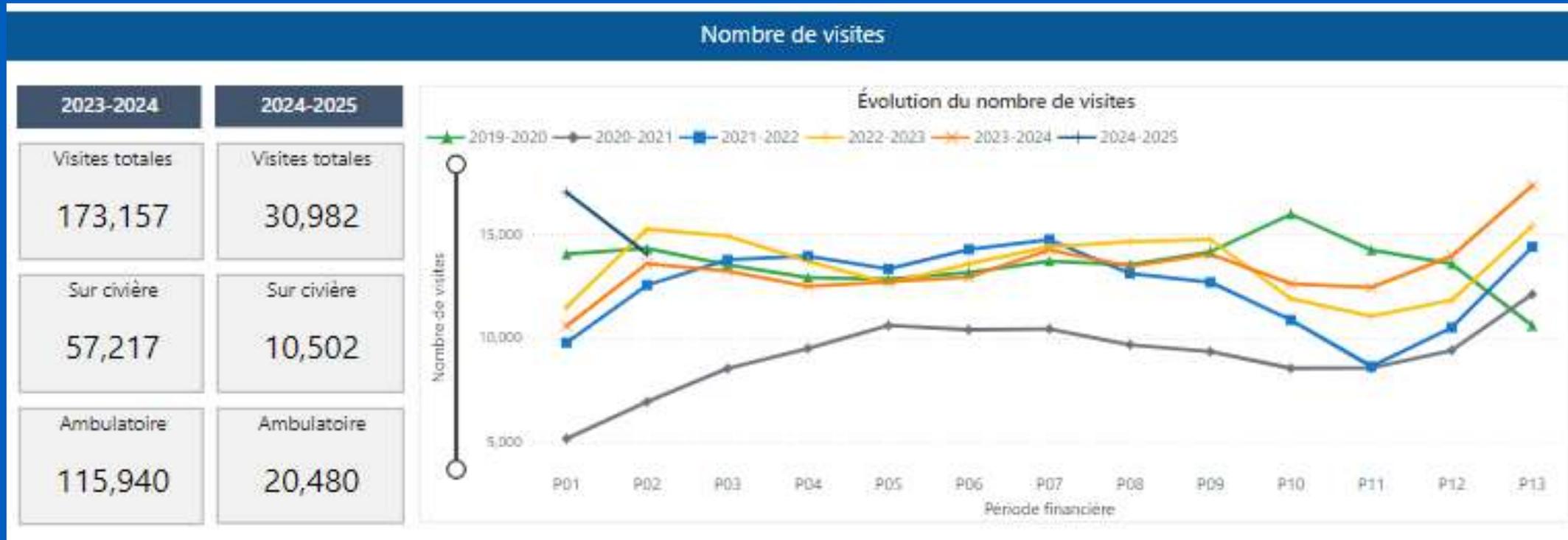
- Liste d'attente en chirurgie - CUSM / Surgical Wait Lists - MUHC





LES INDICATEURS THE INDICATORS

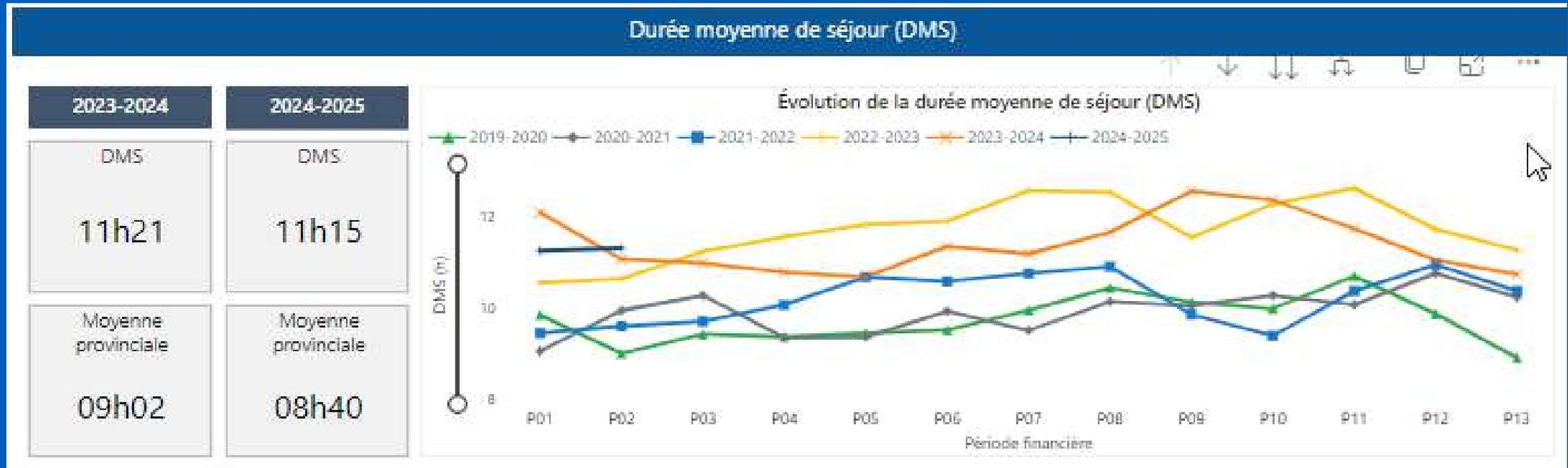
- Les urgences / Emergency Rooms





LES INDICATEURS THE INDICATORS

- Les urgences / Emergency Rooms





POURCENTAGE DE LITS OCCUPÉS PAR DES NSA PERCENTAGE OF BEDS OCCUPIED BY NSA





RECRUTEMENT DE CADRES SUPÉRIEURS SENIOR MANAGEMENT RECRUITMENT



RECRUTEMENT DE CADRES SUPÉRIEURS

SENIOR MANAGEMENT RECRUITMENT

Nomination de cadres supérieurs

(entre le 11 mai et le 9 juin 2024)

- Directrice adjointe – Stratégie numérique, valorisation des données, IA et systèmes d'information
 - Annie Duguay
- Directeur adjoint – Approvisionnement
 - Nasreddine Slimi
- Directrice des ressources humaines
 - Marie-Ève Rivard

Processus d'embauche en cours

- Président(e)-directeur(trice) général(e) adjoint(e)

Appointment of senior managers

(between May 11, 2024 and June 13, 2024)

- Associate Director, Digital Strategy, Data Valorization, AI and Information Systems
 - Annie Duguay
- Associate Director – Procurement
 - Nasreddine Slimi
- Human Resources Director
 - Marie-Ève Rivard

Hiring process underway

- Associate President and Executive Director



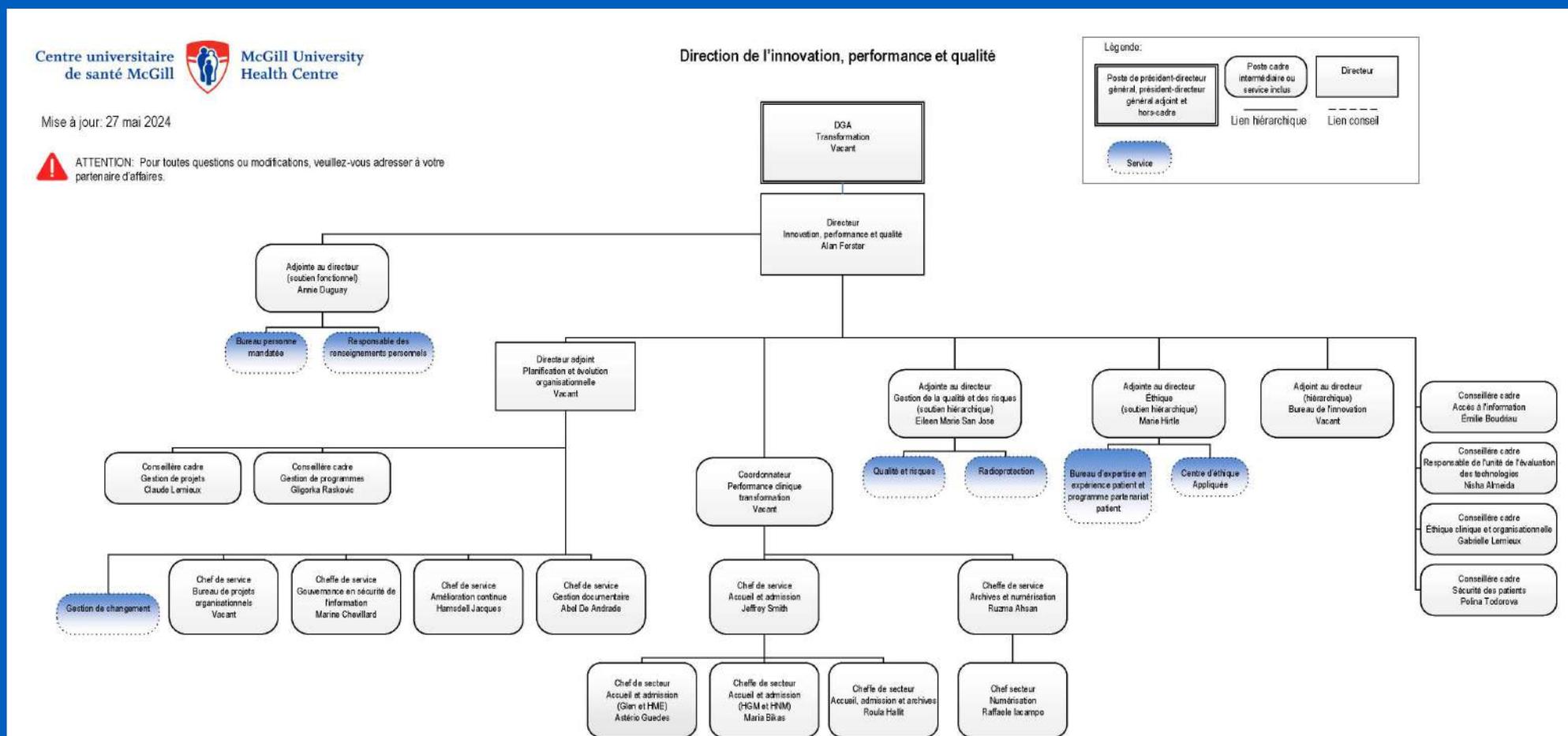
NOUVELLE DIRECTION POUR LE CUSM NEW MUHC DIRECTORATE



NOUVELLE DIRECTION POUR LE CUSM NEW MUHC DIRECTORATE

Direction de l'innovation, performance et qualité (DIPQ)

Innovation, Performance and Quality (DIPQ)



VISION VISION



Précédente –

Travailler ensemble sur un seul campus vert au Glen pour fournir des soins de classe mondiale aux personnes de tous âges ayant des besoins complexes en matière de soins de santé, où la recherche transforme des vies et où la prochaine génération s'entraîne pour avoir un impact mondial.

Nouvelle –

Avoir un impact local et mondial en se mobilisant ensemble sur des pratiques durables et innovantes, la recherche et l'enseignement qui fournissent des soins complexes de classe mondiale à des personnes de tous âges et promeuvent une planète plus saine.

Previous –

Work together on a single green campus at the Glen to provide world-class care for people of all ages with complex healthcare needs, where research transforms lives and the next generation trains for worldwide impact

New –

Make a local to global impact by mobilizing together on sustainable, innovative practices, research and teaching that deliver world-class complex care to people of all ages and promote a healthier planet.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES COURANTES

CURRENT STRATEGIC PRIORITIES



**We change practice
through discovery
and teaching**



**We make sustainability an
organizational priority**

**We offer world-class care
and an exceptional patient
experience**

**We make data-
driven decisions**

**We engage with a sense of
purpose and belonging**



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION

Dr. Opatrny a souligné l'excellence de nos cadres en décernant ses premiers prix de la PDG durant la journée du leadership de cette année.

➤ Deborah Fleming (Gagnante)

- **Leadership mobilisateur** - Crée un environnement de travail harmonieux où la contribution de chacun est reconnue.



➤ Deborah Fleming (Winner)

- **Mobilizing Leadership** - Creates a harmonious work environment where each individual's contribution is recognized.

➤ Karina Olivo (Mention d'honneur)



➤ Karina Olivo (Honorable Mention)



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION

Dr. Opatrny a souligné l'excellence de nos cadres en décernant ses premiers prix de la PDG durant la journée du leadership de cette année (...suite)

➤ Stella Racaniello (Gagnante)

- **Leadership collaborateur** - Encourage une culture opérationnelle axée sur le client avec les patients, leurs familles et/ou ses collègues en favorisant le travail en équipe et le partage des ressources, permettant alors d'améliorer les résultats de l'organisation.

➤ Marie-Ève Leblanc (Mention d'honneur)

➤ Valentine Weber (Mention d'honneur)



Dr. Opatrny highlighted the excellence in our management team by awarding her first PDG awards at this year's Leadership Day (...cont'd)

➤ Stella Racaniello (Winner)

- **Collaborative Leadership** - Promotes a customer-centric operational culture with patients, families and/or colleagues by favouring teamwork and the sharing of resources, which in turn leads to improvements in organizational results.

➤ Marie-Ève Leblanc (Honorable Mention)

➤ Valentine Weber (Honorable Mention)



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION

Dr. Opatrny a souligné l'excellence de nos cadres en décernant ses premiers prix de la PDG durant la journée du leadership de cette année (...suite)

➤ Perez Bayard (Gagnant)

- **Leadership humain** - Reconnaît les différents aspects de la condition humaine et traite les personnes comme des individus ayant leurs propres besoins émotionnels et/ou professionnels.



➤ Stephen Verissimo (Mention d'honneur)



Dr. Opatrny highlighted the excellence in our management team by awarding her first PDG awards at this year's Leadership Day (...cont'd)

➤ Perez Bayard (Winner)

- **Caring Leadership** - Recognizes the different aspects of the human condition and treats people as individuals with their own emotional and/or professional needs.

➤ Stephen Verissimo (Honorable Mention)



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION

➤ Dr Togas Tulandi

- Lauréat 2024 du prix Rodolphe Maheux. Le Dr Tulandi a été récompensé pour ses « réalisations exceptionnelles pour la santé des femmes au Québec » lors de la réunion annuelle de l'Association des obstétriciens et gynécologues du Québec le 3 mai dernier.



➤ Dr. Togas Tulandi

- 2024 recipient of the Rodolphe Maheux Award. Dr. Tulandi was recognized for his “exceptional achievement for women’s health in Quebec” at the annual meeting of l'Association des obstétriciens et gynécologues du Québec on May 3.

➤ Dre Nada Jabado

- Lauréate 2024 du Prix international L'Oréal-UNESCO Pour les Femmes et la Science pour l'Amérique du Nord. Ce prix prestigieux récompense une pionnière de McGill et de l'IR-CUSM dans le domaine des tumeurs cérébrales pédiatriques.



➤ Dr. Nada Jabado

- 2024 L'Oréal-UNESCO For Women in Science Laureate for North America. Prestigious award honours McGill and RI-MUHC pioneer in the field of pediatric brain tumours



PRIX ET RECONNAISSANCE AWARDS AND RECOGNITION

- Le Centre universitaire de santé McGill (CUSM) remporte le Prix d'excellence dans le domaine Développement durable.
- The McGill University Health Centre (MUHC) wins the Prix d'excellence in the Sustainable Development category
- Notre partenaire du RUISSS McGill, le CISSS de l'Outaouais, reçoit une mention d'honneur dans la même catégorie pour son « digesteur à aérobie ».
- Our McGill RUISSS partner the CISSS de l'Outaouais received an Honourable Mention in the same category for its "digesteur à aérobie".



LE CUSM DANS LES NOUVELLES MUHC IN THE NEWS



LA PRESSE

SANTÉ
Ablation des amygdales
Une technique innovante se répand au Québec



PHOTO MARION DEHERS, ARCHIVES LA PRESSE
Avec cette nouvelle intervention chirurgicale, seulement 0,29 % des enfants subissant l'opération au Québec ont subi des complications, selon des études.

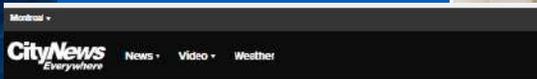
Un hôpital ontarien a interrompu cette semaine les interventions chirurgicales sur les amygdales et les végétations adénoïdes après le décès de deux enfants. Une situation tragique qui survient généralement dans 1 cas sur 20 000. Or, depuis la pandémie, Québec innove avec une nouvelle intervention réduisant grandement les risques de complications.

Mis à jour hier à 7h00

ALICE GIRARD BOSSÉ
La Presse

Que s'est-il passé en Ontario ?

L'Hôpital McMaster pour enfants en Ontario a suspendu les interventions chirurgicales programmées sur les amygdales et les végétations adénoïdes pour les patients de moins de 18 ans, après deux décès d'enfants. L'un d'entre eux est mort le lendemain de l'opération et le second, neuf jours après l'intervention. Les causes exactes de leur décès demeurent inconnues. L'établissement a annoncé entreprendre une révision de son programme pédiatrique pour les opérations des amygdales et des végétations adénoïdes, par des experts externes. Seules les opérations pédiatriques d'urgence des amygdales et des végétations adénoïdes seront réalisées.



Lupus Awareness Month: Montreal doctor, patient shed light



DR. SASHA BERNATSKY
INTERVIEW: 20/05/2024 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00 - 05:00:00

By Anastasia Dextre
Posted May 27, 2024 8:37 pm. Last Updated May 28, 2024 12:10 pm.

For May – Lupus Awareness Month – Stéphanie Larocque, along with Montreal Lupus specialist Dr. Sasha Bernatsky, are spreading the word on the latest therapies and how to stay hopeful while managing a Lupus diagnosis.

"A person can have a lot of questions. If you're diagnosed with Lupus in your twenties or even younger, it can be a bit discouraging," Dr. Bernatsky said.

Prior to being diagnosed with Lupus in 2005, Larocque says she was "experiencing symptoms for many years [...] and I had to get really sick before they found out what was going on."

L'actualité

Un programme est lancé pour outiller les familles migrantes dans le système de santé



LA PRESSE

Le CUSM offre une nouvelle intervention contre la fibrillation auriculaire



PHOTO DENIS GERMAIN, ARCHIVES LA PRESSE
Le CUSM

Le Centre universitaire de santé McGill (CUSM) est le premier centre de soins du Québec à proposer une nouvelle intervention que l'on dit plus rapide, plus efficace et plus sécuritaire pour régler un problème de fibrillation auriculaire, la forme la plus courante d'arythmie cardiaque.

Publié le 9 mai

JEAN-BENOÎT LEGAULT
La Presse Canadienne

L'ablation par champ pulsé émet, comme son nom l'indique, des champs électriques pulsés pour interrompre les signaux électriques irréguliers responsables de la fibrillation

The Gazette

News / Local News

The name of cancer pioneer Dr. Phil Gold permanently etched on research institute

"I spent my life doing three things: seeing patients, doing research and teaching — and it was extremely rewarding in every fashion."

Susan Schwartz - Montreal Gazette

Published Jun 06, 2024 - Last updated 5 days ago - 4 minute read

Join the conversation



Dr. Phil Gold cuts the ribbon halo by Stéphanie Riddell, left, president and CEO of the Montreal General Hospital Foundation, and Dr. Louise Pilote, deputy director of the Research Institute of the MUHC, at a ceremony dedicating the Montreal General Hospital site of the Institute to Gold, June 5, 2024. PHOTO BY JOHN MAHONEY/Montreal Gazette

The pavilion housing the Research Institute of the McGill University Health Centre at the Montreal General Hospital has been named for Dr. Phil Gold to honour the physician, scientist, professor and author for a remarkable 60-year career, the hospital's foundation has announced.



7. PRÉSENTATION PRESENTATION

MARIE-ÈVE SIMONCELLI



DIRECTION DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA SIMULATION
EDUCATION AND SIMULATION DIRECTORATE

BILAN DES ACTIVITÉS
OVERVIEW OF ACTIVITIES



APPRENANTES ET APPRENANTS (2023-2024)

LEARNERS (2023-2024)

- **Médecine**
 - 1091 résidentes et résidents
 - 933 étudiantes et étudiants
- **Pharmacie**
 - 133 étudiants et résidents
- **Soins infirmiers**
 - 2385 stagiaires
- **Services multidisciplinaires**
 - 273 stagiaires
- **Autres directions**
 - 63 stagiaires



- **Medicine**
 - 1091 residents
 - 933 students
- **Pharmacy**
 - 133 students and residents
- **Nursing**
 - 2385 learners
- **Allied health services**
 - 273 learners
- **Other directorates**
 - 63 learners

ÉTAT DE SITUATION

STATUS FINDINGS



- Pas de politique institutionnelle de gestion des stages
- Pas d'informations sur les stages sur le site internet du CUSM
- Manque de standardisation des processus
- Données de stages difficilement accessibles
- No institutional policy on internships
- No information pertaining to internships on the MUHC website
- Lack of standardization of processes
- Data on internships difficult to access



PISTES DE SOLUTIONS

SOLUTION AVENUES

- **Créer un groupe de travail sur les stages.**
 - **Faciliter l'accueil et l'encadrement des stagiaires.**
 - **Mettre en place des initiatives de reconnaissance des superviseuses et superviseurs de stages.**
 - **Promouvoir et communiquer l'offre de stages sur le site web pour toutes les directions.**
- Implement a working group on internships.
 - Facilitate the onboarding and the supervision of learners.
 - Develop recognition initiatives for internships' supervisors.
 - Promote and communicate the internship offerings on the website for all directorates.



En place

- **Groupe de travail** sur les stages / ***Working group** on internships*
- **Politique** sur les stages / ***Policy** on internships*
- Recensement des **processus** / *Inventory of **processes***

En cours

- **Procédure d'accueil** / ***Onboarding procedure***
- Section dédiée sur le **site web** / *Dedicated section on the **website***

À venir

- Accessibilité aux **données** de stages / *Access to **data** on internships*
- Nouveaux **partenariats** en enseignement / *New teaching **partnerships***



GROUPE DE TRAVAIL SUR LES STAGES

WORKING GROUP ON INTERNSHIPS

- **Mandat**
 - Améliorer l'offre et l'encadrement des stages dans l'ensemble des directions
 - Ceci vise à faciliter le recrutement et à cultiver un sentiment d'appartenance
- **Mandate**
 - Improve the internships offering and structure across all the directorates
 - The aim is to facilitate recruitment and develop a sense of belonging.





POLITIQUE SUR LES STAGES

POLICY ON INTERNSHIPS

- Le développement d'une politique d'encadrement des stages permet de clarifier les rôles et les responsabilités des différentes parties prenantes impliquées.
- Il s'agit d'une première étape pour améliorer la coordination de l'offre de stages.
- Developing a policy on internships allows for the clarification of the roles and responsibilities of the various stakeholders.
- This is a first step towards the improvement of the coordination of internship offerings.



RECENSEMENT DES PROCESSUS

INVENTORY OF PROCESSES

- **Seulement le tiers des 18 directions sondées ont une procédure d'accueil uniformisée. Il s'avère nécessaire d'implanter une telle procédure afin de respecter les exigences, notamment en matière d'engagement à la confidentialité.**
- Only the third of the 18 directorates surveyed have a standardized onboarding procedure. There is a need to implement a procedure in order to meet the prerequisites, notably in terms of confidentiality agreement.



SECTION DÉDIÉE SUR LE SITE WEB *DEDICATED SECTION ON THE WEB SITE*

SOINS INFIRMIERS

Pour tous les étudiants: PAB, LPN, infirmières

Nous sommes fiers d'offrir un environnement d'apprentissage enrichissant et accueillant à tous nos étudiants en soins infirmiers (PAB, LPN et infirmières). Nous nous consacrons à la formation et au développement des futurs professionnels de la santé. Au cours de votre placement clinique au CUSM, vous aurez l'occasion d'appliquer vos connaissances théoriques dans un environnement clinique réel.

Nos domaines cliniques

Le CUSM est un établissement tertiaire/quaternaire qui offre aux étudiants un large choix de milieux cliniques. Chacun de nos quatre sites a sa propre spécialité. Les domaines cliniques comprennent la chirurgie, la médecine, l'oncologie, la neurologie, la santé mentale, la pédiatrie, les soins maternels, les soins aux personnes âgées, les soins intensifs d'urgence, les milieux ambulatoires et bien d'autres encore.

Une équipe d'infirmières dévouées

En tant qu'étudiant, vous aurez l'occasion de travailler aux côtés de notre personnel infirmier dévoué, d'apprendre de son expertise et de contribuer à notre mission de fournir des soins de qualité supérieure.

Services multidisciplinaires (sites adultes)

La Direction des services multidisciplinaires (sites adultes) accueille près de 400 stagiaires par année dans des domaines variés, incluant:

- L'ergothérapie
- La physiothérapie
- La nutrition clinique
- L'orthophonie
- L'audiologie
- Le travail social
- L'inhalothérapie
- La psychologie

Et ce ne sont que quelques exemples parmi d'autres!

N'hésitez pas à nous contacter, nous serions ravis de participer à votre parcours académique en vous intégrant à nos équipes compétentes et passionnées.

Niveau des études en cours
Variable, selon le domaine d'étude

Lieux
Site Glen
Hôpital général de Montréal
Hôpital Lachaire
Le Neuro

Contact
stages.dsm@mcgill.mcgill.ca



CENTRE DE SIMULATION INTERPROFESSIONNEL
CENTRE FOR INTER-PROFESSIONAL SIMULATION

BILAN ET PLACE DANS L'AVENIR
REVIEW AND FUTURE ENDEAVOURS



CONTEXTE

BACKGROUND INFORMATION

- Le CUSM SIM-I a été implanté durant la pandémie. L'offre de services a ensuite évolué pour répondre aux besoins du personnel et des apprenants.
- En 2025, le MSSS formulera des recommandations sur le développement de la simulation pour répondre aux besoins du réseau de la santé et de l'éducation.
- The MUHC-I-SIM was implemented during the pandemic. The service offerings evolved to meet the needs of staff.
- In 2025, the MSSS will make recommendations on the development of simulation in order to support the needs of the health and education network.



MANDAT DU CUSM SIM-I

MUHC-I-SIM MANDATE

- Offrir de la formation aux professionnels de la santé et aux apprenants du CUSM.
 - Le nombre d'apprenants est passé de 750 (2020-21) à plus de 5400 (2023-2024).
- Providing training to MUHC healthcare professionals and learners.
 - The number of learners has increased from 750 (2020-21) to over 5,400 (2023-2024).





EXPERTISE ET APPROCHES

EXPERTISE AND APPROACHES

- Plus de 90 **activités spécialisées** :
 - Concepts de simulation
 - Mannequins et patients simulés
 - Moulages médicaux
 - Réalité virtuelle
 - Innovation et développement
- Over 90 **specialized activities**:
 - Simulation concepts
 - Mannequins and standardized patients
 - Medical mouldage
 - Virtual reality
 - Innovation and development





EXEMPLES D'ACTIVITÉS

EXAMPLES OF ACTIVITIES



Code orange



Premier défi annuel de RCR/
First CPR challenge



IMPACTS ET VALEUR AJOUTÉE

IMPACTS AND ADDED VALUE

- Approche permettant d'acquérir des habilités cliniques complexes.
- Impact sur la rétention du personnel clinique selon plusieurs études. Les sondages après chaque évènement montrent des taux de satisfaction élevés.
- Simulation training enables the acquisition of complex clinical skills.
- Positive impact on clinical staff retention according to several studies. High satisfaction rates were reported in surveys conducted after each activity.



PLACE DANS L'AVENIR

FUTURS ENDEAVOURS

- Pérennisation de l'offre de services pour soutenir les missions académique et clinique.
- Projet d'instaurer la simulation immersive dans des espaces évolutifs.
- Sustainable service offering to contribute to the academic and the clinical missions
- Project of implementing immersive simulation in flexible spaces.





QUESTIONS

Merci / Thank you



8. VARIA



HOMMAGE À / TRIBUTE TO MARTINE ALFONSO

**PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE SORTANTE
OUTGOING ASSOCIATE PRESIDENT AND EXECUTIVE DIRECTOR**



9. PÉRIODE DE QUESTIONS QUESTION PERIOD



10. MOT DE CLÔTURE ET LEVÉE DE LA SÉANCE
CLOSING REMARKS AND ADJOURNMENT

PETER KRUYT



MERCI
THANKYOU

PROCHAINE SÉANCE : 20 SEPTEMBRE
NEXT MEETING: SEPTEMBER 20