



Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre

Les meilleurs soins pour la vie
The Best Care for Life

CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL
MÉMOIRE

Réduire pour mieux grandir

Projet de Plan directeur de gestion des matières résiduelles
De l'agglomération de Montréal 2008-2012

4 juin 2008



Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre

Centre universitaire de santé McGill

Mémoire

Réduire pour mieux grandir — Projet de Plan directeur de gestion des matières résiduelles

PRÉAMBULE

Le Centre universitaire de santé McGill (CUSM), affilié à la Faculté de médecine de l'Université McGill est issu de la fusion de six hôpitaux — l'Hôpital de Montréal pour enfants, l'Hôpital général de Montréal, l'Hôpital Royal Victoria, l'Hôpital et l'Institut neurologique de Montréal, l'Institut thoracique de Montréal et l'Hôpital de Lachine. Depuis 1822, ces établissements ont contribué à la vitalité, au paysage et à l'histoire de la Ville. Ils ont également acquis une réputation internationale tant par l'excellence des soins cliniques qu'ils prodiguent que par l'excellence de la recherche et de l'enseignement, ce qui attire chez nous des spécialistes et des étudiants du monde entier.

Le CUSM emploie près de 14 000 professionnels en santé et personnel connexe. Chaque année, il forme environ 825 résidents en médecine et en chirurgie, 1 075 infirmiers et infirmières, 450 étudiants en médecine, et 525 autres étudiants dans les disciplines reliées à la santé. En tant que centre névralgique du RUIS McGill (*Réseau universitaire intégré de santé*), le CUSM dessert une population multiculturelle de 1,7 million de personnes réparties à travers soixante-trois pour cent du territoire québécois. Conséquemment, des milliers de personnes de tous les âges se déplacent à tout moment de la journée et de la soirée, sur une base quotidienne, vers de multiples sites afin de se faire soigner.

De plus, en attendant la réalisation de son Projet de redéploiement sur les campus hospitaliers Glen et de la Montagne, le CUSM doit composer avec la vétusté de ses bâtiments, le manque d'espace et le besoin de consolider ses services afin que les équipes qui devront travailler ensemble dans l'avenir soient prêtes à le faire. Cette réalité engendre des déménagements de personnel et des rénovations constantes, ce qui crée des déchets de construction, de rénovation et de démolition (CRD).



C'est donc avec enthousiasme que le CUSM saisit l'occasion de soumettre le présent mémoire qui porte sur le projet de *Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal*, soit « Réduire pour mieux grandir » — et de vous communiquer des commentaires qu'il juge nécessaires pour renforcer les vertus du projet de *Plan directeur*. En effet, l'éventuel *Plan directeur* deviendra un puissant outil de changement pour les grandes institutions grâce à une vision commune qui se dégagera par l'échange d'idées avec nos partenaires.

Le CUSM tient à féliciter l'agglomération de Montréal pour son travail. Le projet de *Plan directeur* est un incontournable. Il souligne, d'ailleurs, l'immense défi que pose la gestion des matières résiduelles pour la population, ce qui est évident par l'emphase sur les attentes de la Ville en ce qui a trait aux contributions de citoyens individuels à l'atteinte de ses objectifs.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant qu'institution publique de santé et signataire du *Premier plan stratégique de développement durable de la collectivité montréalaise*, il va sans dire que le CUSM reconnaît l'importance de la mise en place de pratiques exemplaires en développement durable. De plus, étant donné sa vocation, le CUSM s'est engagé à offrir aux patients et à leurs familles, ainsi qu'au personnel et aux visiteurs, un environnement sécuritaire, confortable et propice à la guérison.

Pour ces raisons, le CUSM a adopté sa Politique environnementale en juillet 2006, et a amorcé un plan d'action pour implanter un système de gestion environnementale (SGE) qui diminuera son empreinte environnementale. Par ce fait même, il préparera le terrain pour des bâtiments modernes qui intègrent toutes les facettes du développement durable, et ce de la conception jusqu'aux opérations. De plus, le CUSM a déjà entrepris plusieurs initiatives en développement durable, y compris la certification *Vissez vert/Vissez vert Plus* de BOMA (Building Owners and Managers Association) pour ses divers bâtiments, l'inscription de ses futurs campus Glen et de la Montagne en tant que candidats LEED®, l'engagement comme premier membre québécois des Hôpitaux pour un environnement écologique (Hospitals for a Healthy Environment ou H2E), et la réalisation de projets écoénergétiques dans chacun de ses hôpitaux.



UNE VISION COMMUNE

Le CUSM appuie la vision élaborée dans ce projet de *Plan directeur*, notamment la priorité accordée à l'action et au besoin de consommer de façon plus responsable, de produire moins de matières résiduelles et de récupérer davantage afin de détourner autant que possible les matières des sites d'enfouissement. Le CUSM reconnaît d'ailleurs que cette responsabilité est partagée entre les producteurs, la population et les administrations publiques.

Malgré l'emphase sur le rôle des citoyens et celui de l'administration publique envers eux, élaboré dans ce projet de *Plan directeur*, le CUSM reconnaît son propre rôle dans l'atteinte des objectifs. La nature d'un centre hospitalier universitaire et l'état du marché des produits de soins de santé font en sorte que le CUSM n'a pas d'autre choix que d'être un grand consommateur de produits spécialisés et à usage unique. Conséquemment, il aura toujours une masse critique de matières résiduelles, d'où l'importance d'un solide SGE, y compris la mise en œuvre d'excellentes politiques de gestion de matières résiduelles, de gestion de CRD et d'achats verts, entre autres.

Produits spécialisés et/ou à usage unique

Dans cette optique, la coordonnatrice du SGE a passé rapidement à l'analyse de l'usage de produits au sein du CUSM, touchant son Institut de recherche et ses pharmacies en passant par ses services alimentaires, et tout service clinique. Outre le potentiel économique de récupération de certaines matières, le fruit de cette analyse a mis en évidence un éventail de produits non-recyclables¹ malgré le logo indiquant qu'un produit l'était. La raison? Aucun filiaire québécoise de récupération n'est disponible. De plus, de nombreux produits sont suremballés afin de conserver l'intégrité du produit jusqu'à son usage, et ce notamment pour souscrire aux principes de contrôle des infections.

Déchets de CRD

Il y quelques semaines, le CUSM a lancé un projet pilote pour la gestion de déchets de CRD, plus particulièrement de rénovation et de démolition, à l'Hôpital général de Montréal. Nous avons rapidement constaté que les filiales de réutilisation sur l'Île de Montréal, bien qu'abondantes, ne peuvent pas répondre à l'échéance très courte dans laquelle nous devons écouler ces produits, de très bonne qualité par ailleurs.

¹ Voir annexe pour un exemple d'emballages de produits.



Le temps consacré à procéder au détournement de notre mobilier et de produits électriques spécialisés, entre autres, nous causent de longs délais dans la réalisation des travaux et par conséquent l'accès aux soins de santé à nos patients.

Achats verts

Le CUSM est en voie d'élaborer une politique d'achats verts mettant l'emphase sur le principe de responsabilité élargie des producteurs de biens, de services et de procédés. Recyc-Québec vient de produire un document sur ce principe et nous l'endossons en totalité. Approvisionnement Montréal, pour sa part, a mis sur pied depuis 2007 un comité d'achats verts où siègent des représentants des centres hospitaliers de la grande région de Montréal.

Le CUSM est très heureux de faire parti de ce comité, et nous sommes persuadés que la somme des expertises que nous y retrouvons générera un gain environnemental notable pour les résidents de la Communauté Métropolitaine de Montréal (CMM) et toute la population desservie par les centres hospitaliers du Québec. Ensemble, nous sommes déterminés à trouver les solutions nécessaires afin de réduire le volume de déchets ultimes.

CONCLUSION

Le CUSM demeure convaincu que le projet de Plan directeur ambitieux de la Ville peut être bonifié. Il incite fortement la Ville à travailler étroitement avec des intervenants des secteurs public et privé afin de s'assurer un meilleur soutien et que toute question qui mérite d'être explorée reçoive l'attention qui lui est due et le budget requis pour promouvoir un système durable.

En ce qui a trait aux produits spécialisés et/ou à usage unique, nous croyons que nos fournisseurs sont en mesure de nous aider à trouver un équilibre entre le contrôle des risques, le contrôle des coûts et l'empreinte écologique. Le CUSM ne peut à lui seule supporter tout le poids de l'empreinte écologique de sa mission de promouvoir et maintenir la santé auprès de la population. Il faut que les fournisseurs fassent leur part, et que leur contribution soit reconnue par la CMM.



De plus, pourquoi ne pas envisager la mise sur pied d'un centre de tri métropolitain spécifiquement destiné aux établissements de santé? Ceci permettrait de ralentir la fermeture de centres d'enfouissement, va diversifier les stratégies d'intervention de l'éventuel *Plan directeur* et produira une masse critique qui développera des filiales spécialisés de recyclage.

Pour ce qui concerne les déchets de CRD, le CUSM préconise un guichet unique pour la réutilisation par les organismes montréalais de notre matériel, surtout du mobilier, qui est en mesure de servir encore pour de nombreuses années.

Finalement, le CUSM souhaite que sa future politique d'achats verts se concrétise notamment par le développement et l'accès économique raisonnable d'éco-emballages. La Ville, en préconisant l'éco-emballages pour ses approvisionnements, deviendrait un partenaire solidaire des établissements de santé.

En dernier lieu, le CUSM tient à souligner sa fierté de continuer à jouer un rôle important dans le domaine de la santé de la Ville. Son engagement envers l'excellence en soins de santé, en recherche et en enseignement va de pair avec son désir de réduire son empreinte environnementale. En travaillant conjointement de manière continue et progressive sur des initiatives concrètes qui s'inspirent d'une vision commune pour un développement durable, le CUSM croit fermement que l'avenir de Montréal sera bonifié. Dans cette optique, l'examen conjoint des commentaires présentés dans ce mémoire sera un engagement solide de la part de la Ville envers le bien-être de la communauté que le Centre universitaire de santé McGill dessert et emploie.



ANNEXE 1

Produits utilisés quotidiennement et en très grande quantité dans les établissements du CUSM pour lesquelles il n'existe pas actuellement de filiales de récupération à Montréal



Dans l'ordre habituel en commençant par le haut : emballage plastique/papier pour montage de burettes, emballage aluminium pour filtre hémodialyse, emballage plastique pour tube d'inhalothérapie, emballage plastique stérile pour seringue, sac plastique pour perfusion épidurale.